

УДК / UDC 334

**ПРИМЕНЕНИЕ ЦЕЛЕВЫХ ОРИЕНТИРОВ СТРАТЕГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА
ДЛЯ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**
APPLICATION OF TARGET REFERENCE POINTS OF STRATEGIC MANAGEMENT
FOR THE INDUSTRIAL ENTERPRISES' DEVELOPMENT

Полянин А.В., доктор экономических наук, профессор
Polyanin A.V., Doctor of Economics, Professor

**Среднерусский институт управления, Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при Президенте России, Орёл, Россия**

Central Russian Management Institute, Russian Academy of National Economy and Public
Administration under the President of Russia, Orel City, Russia

E-mail: polyanin.andrei@yandex.ru

АННОТАЦИЯ

Несистемное изучение возможностей промышленного производства способствует к принятию неэффективных управленческих решений и плохо влияет на эффективность всей производственной деятельности. Основные направления развития отрасли промышленности обуславливают, как правило, ориентируясь на потребности, удовлетворение которых обязано отвечать целям всего комплекса. Основными задачами стратегического развития Российской Федерации являются: совершенствование отечественной промышленности, создание новейших производств и реализация импортозамещения. Аккумуляция конкурентных преимуществ отраслей промышленности вероятно на основе формирования и внедрения инноваций, выработки сотрудничества взаимных отношений. Приоритетность использования целевых ориентиров промышленного производства в условиях основания эффективного экономического развития, ориентированного на поддержание национального режима, взаимосвязана, прежде всего, с ответственностью государства за национальную безопасность. Таким образом, планирование перспективных направлений развития целевых ориентиров промышленного производства, рассматривая всю совокупность социально-экономических факторов развития отрасли, заслуживает более тщательного анализа. Стратегическое развитие промышленных предприятий включает целенаправленное улучшение экономической системы или ее сегментов на основании эффективного управления производственной деятельностью, на основе динамично развивающейся среды внешнего воздействия. Сформулированные аспекты развития - это неотделимая элементарная единица производственной деятельности организаций, которая располагаются в основании разработки нововведений, применима к различным социальным и экономическим системам, в том числе к промышленным организациям. Стратегическое развитие обозначает целенаправленное усовершенствование экономической системы или ее структурных единиц на основании эффективного управления производственной деятельностью, с учетом динамично развивающейся внешней среды. Указанные элементы развития - это неотделимая характеристика производственной деятельности организаций, которые размещаются в основе разработки нововведений, применимы к разнообразным социальным и экономическим системам, в том числе к промышленным предприятиям. Целевые ориентиры стратегического развития промышленного предприятия – это основная трансформация во временном аспекте свойств, качеств и взаимосвязей предприятия и всех его элементов при осуществлении промышленной деятельности в долгосрочной перспективе.

ABSTRACT

Non-systemic study of industrial production capacity contributes to inefficient management decisions and a bad influence on the efficiency of the entire production activity. The main directions of development of industries cause, usually focusing on the needs, the satisfaction

of which is required to meet the goals of the entire complex. The main objectives of the strategic development of the Russian Federation are: the improvement of the domestic industry, the creation of new industries and the implementation of import substitution. Accumulation of competitive advantage industries is likely through the development and introduction of innovations, generating collaborative relationships. Priority use of targets in terms of industrial production base effective economic development, based on the maintenance of national treatment, linked primarily with the responsibility of state for national security. Thus, the planning perspective directions of development of industrial production targets, considering the totality of the socio-economic factors of development of the industry deserve more careful analysis. Strategic development of industrial enterprises includes purposeful improvement in the economic system or its segments on the basis of efficient management of production activities, on the basis of a dynamic environment of external influence. Formulated aspects of development - it is inseparable basic unit of production activity of organizations, which are located at the base of the development of innovations, applicable to different social and economic systems, including industrial organizations. Strategic development represents a targeted improvement in the economic system and its structural units on the basis of efficient management of production activities, taking into account the dynamic external environment. These elements of development - it is an integral characteristic of the production activity of organizations, which are placed at the heart of innovation development are applicable to a variety of social and economic systems, including industrial enterprises. Targets of strategic development of the industrial enterprise - is a major transformation in terms of time properties, attributes, and relationships of the enterprise and all of its elements in the implementation of industrial activity in the long term.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

Менеджмент, эффективность, стратегический менеджмент, управление, промышленность.

KEY WORDS

Management, efficiency, strategic management, management, industry.

В условиях долгосрочного формирования становятся актуальными следующие цели стратегического менеджмента промышленного производства:

1. Улучшение нормативно-правовой базы, наведенное на создание неизменно действующих правил ведения экономической деятельности, дающих толчок для развития, нормализация условий конкурентного развития, регулирование государственных функциональных обязанностей, повышение возможной эффективности управления государственной собственностью.

2. Оснащение рынка на региональном уровне промышленной продукцией, структуризация природных и экономических потенциалов в осуществлении деятельности промышленной организации, в том числе усовершенствование транспортного взаимодействия для осуществления потоков товародвижения на внешние рынки, создание конкурентоспособности регионального развития, информационное снабжение и стабилизация организаций в сфере промышленности.

3. Усовершенствование структуры промышленного сектора экономического развития, приумножение эффективности использования ресурсов природного происхождения, создание новых элементов и формирование условий для увеличения уровня производительности.

4. Создание благоприятного предпринимательского и инвестиционного климата. Решение этой целевой задачи направлено, на создание финансовой структуры и условий для развития предпринимательства в регионе.

5. Важнейшим курсом формирования благоприятных условий является, повышения уровня жизни, нормализация показателей занятости.

Основными характеристиками стратегического промышленного развития являются его первоисточники, условия, факторы, методология и формализация реализации.

На наш взгляд, главными целевыми ориентирами по реализации стратегии являются:

- создание цельной структуры управления, способной удачно осуществить стратегию промышленного развития;
- разделение ресурсных источников развития на те векторы деятельности, которые будут формировать целевой успех реализации стратегии;
- прогнозирование совокупности действий управления для обеспечения стабильного уровня развития региона;
- создание корпоративной культуры в органах управления на региональном уровне;

Указанные цели позволяют рассмотреть, стратегическое развитие как целенаправленное результативное улучшение экономической системы или ее составных частей на основе более эффективного управления промышленной деятельностью. В данном случае сегменты, способствующие развитию стратегии, являются неотделимой характеристикой промышленной деятельности организации.

На наш взгляд, цели стратегического развития промышленности на региональном уровне – это существенное видоизменение признаков, качественных характеристик и взаимосвязей всех элементов при реализации производственной деятельности.

Определение целей стратегического развития промышленного развития включает формирование и осуществление организационных и экономических тенденций и систему мероприятий для эффективного осуществления всех этапов протекания процесса производственного развития. Целевое управление развитием промышленных организаций включает в себя комплекс направлений по созданию и выбору эффективных механизмов управленческого влияния.

Практический интерес здесь приобретают методология и формализация процессов управления. По теоретической наполняемости указанные научные единицы имеют совершенно разнообразные свойства и рассматриваются как несравнимые. Методология рассматривается как способ получения определенного положительного результата, то есть как структурированный алгоритм ведения какой-либо деятельности с определенными целевыми ориентирами [18].

Формализация процессов представляет метод взаимосвязи структурных элементов, то есть организационную составляющую соединения совокупности элементов в определенную цельную совокупность [14].

Во многих научных и практических разработках они систематизированы и определяются друг другом.

Нами предлагается проектирование отдельно процессов формализации и методологии стратегического развития промышленных организаций.

В процессе стратегического развития промышленной сферы главное значение приобретает форма, в которой формируется и проходит стратегическое проектирование.

Таким образом, метод стратегического развития целей развития промышленного предприятия – это способ с учетом важнейших качественных и количественных показателей в процессе разработки и реализации стратегии предприятия, достижения эффективного уровня стратегического развития. При рассмотрении методов стратегического развития необходимо выделять такие, как ступенчатый, каскадный, прямой, обратный, непрерывный, прерывный, разнонаправленный, хаотичный, циклический, моментный, смешанный.

Следующим этапом своего исследования выделяем, что форма развития промышленного предприятия представляет собой организационный способ становления элементов производственной системы предприятия при ее управлении в комплексе с представлением о результате, идеальном состоянии процесса ее стратегического развития.

К формам стратегического развития инфраструктурного обеспечения промышленного предприятия относятся: развивающаяся, многоступенчатая, ситуационная, централизованная, групповая.

Разнообразие сочетаний форм и методов стратегического развития формирует возможность четко определить наиболее применимые для каждого промышленного предприятия методы стратегического развития [1, стр.88, 2] .

В ходе образования и осуществления данной стратегии развития следует иметь определенные целевые ориентиры, что актуализирует разработку и обоснованию методического подхода к стратегическому развитию [3, стр.80].

Следовательно, необходим авторский инструментарий стратегического развития промышленных организаций, который будет представлять собой целостность взаимосвязанных между собой механизмов стратегического инновационного развития, которые дают возможность результативно сформировать и осуществить стратегию развития на основе системной реализации форм, методов и теоретических основ установления стратегических показателей развития [5, 6].

Следовательно, необходимо сформировать следующую практическую последовательность стратегического развития целевых ориентиров промышленного сектора:

- видоизменение первоначального состояния промышленного сектора, которое включает воздействия внешних источников развития, которые активизируют производственный потенциал, в итоге образуются новые условия реализации стратегии;

- рассмотрение состояния промышленного развития в новейших условиях, которые основываются на реализации количественных изменений;

- систематизация стратегии, целей, задач, функций и свойств, которая требует управленческого аудита и способствует к усовершенствованию механизма развития;

- осуществление устойчивого развития промышленности после реорганизации целей на основе установления нужд и ограничения устойчивости в развитии.

БИБЛИОГРАФИЯ

1. Астафичева Е.Ю., Макарова Ю.Л., Полянин А.В. Взаимосвязь технической инфраструктуры предпринимательской деятельности и экономической эффективности производства // Экономические и гуманитарные науки. 2015. № 5 (280). С. 82-89.
2. Базарнова О.А., Полянин А.В., Суровнева А.А. Три основные модели в сфере современного антикризисного управления // Вестник Орловского государственного университета. Серия: Новые гуманитарные исследования 2015. № 5 (46). С. 184-187.
3. Вертакова Ю.В., Положенцева Ю.С. Алгоритм кластеризации регионального экономического пространства // Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Экономические науки. 2016. № 1 (235). С. 75-85.
4. Докукина И.А. Процесс моделирования инновационного кластера в условиях стратегического управления // Закономерности и особенности функционирования экономики РФ как системы взаимодействующих регионов: Материалы региональной научной конференции молодых ученых. 2015. С. 49-51.
5. Докукина И. А. Формирование механизма управления развитием предпринимательства в условиях создания свободной экономической зоны // Вестник Орловского государственного университета. Серия: Новые гуманитарные исследования. 2015. № 5 (46). С. 196-199.
6. Лебедев В.М., Докукина И.А. Формирование механизма реализации публичного управления по результатам // Экономика и предпринимательство. 2016. № 6 (71). С. 609-613.
7. Лебедев В.М., Астафичева Е.Ю., Полянин А.В. Взаимосвязь публичного

- управления и корпоративного менеджмента // Фундаментальные и прикладные исследования в области экономики и финансов международная научно-практическая конференция: материалы и доклады. 2015. С. 196-198.
8. Макарова Ю.Л., Полянин А.В. Экономическое развитие региональных бизнес-пространств // Известия Юго-Западного государственного университета. 2014. № 2. С. 36-48.
 9. Макарова Ю.Л., Полянин А.В. Государственная поддержка формирования инфраструктуры предпринимательской деятельности в АПК // Вестник ОрелГИЭТ. 2015. № 2 (32). С. 165-171.
 10. Макарова Ю.Л., Полянин А.В. Специализированные технологические центры как экономическая основа развития инфраструктуры предпринимательской деятельности // Среднерусский вестник общественных наук. 2015. № 2 (38). С. 157-162.
 11. Полянин А.В. Формирование и оценка экономического роста региона // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. 2011. № 1. С. 47-52.
 12. Полянин А.В. Видово-факторная сущность экономического роста региона // Региональная экономика: теория и практика. 2011. № 25. С. 17-21.
 13. Полянин А.В., Докукина И.А., Макарова Ю.Л. Программно-целевой подход развития технической инфраструктуры растениеводства Орловской области // Среднерусский вестник общественных наук. 2016. Т. 11. № 1. С. 162-168.
 14. Полянин А.В., Докукина И.А., Макарова Ю.Л. Формирование стратегии управления развитием инфраструктурного обеспечения промышленных предприятий // Экономика и предпринимательство. 2016. № 7 (72). С. 678-682.
 15. Плотников В.А., Вертакова Ю.В. Системный подход в оценке путей преодоления финансово-экономического кризиса // Современные технологии. Системный анализ. Моделирование. 2010. № 3. С. 213-224.
 16. Dokukina I. A. Management of technological innovation processes in an organization on the basis of cost approach // Вестник Орловского государственного аграрного университета. 2014. Т. 46. № 1. С. 65-70.
 17. Makarova Y.L., Polyenin A.V. Formation of the business environment in the agricultural sector / Y.L. Makarova, A.V. Polyenin // Вестник Орловского государственного аграрного университета. 2015. Т. 53. № 2. С. 78-87.
 18. Polyenin A.V., Dokukina I.A. Implementation of strategic management in agricultural organizations: problems and prospects // Russian Journal of Agricultural and Socio-Economic Sciences. 2016. Т. 55. № 7. С. 54-61.